

Coopérative SA à directoire et conseil de surveillance à capital variable

Ouvaton, Siège Social 16 bis rue d'Odessa 75014 PARIS

438 168 718 R.C.S. PARIS N° TVA FR 93438168718

pilotage@ouvaton.coop

<http://ouvaton.coop>

Rapport de gestion relatif à l'exercice 2015

Conçu par le Directoire, rédigé par Philippe Ladame (président du Directoire), une première version de ce rapport a été transmise au Conseil de Surveillance le 12/02/2016.

I) Rapport moral

Cette année 2015, dont nous faisons le bilan, a vu la poursuite de la mise en place de notre nouvelle plate-forme dans le cadre d'un partenariat avec la société Inulogic.

Au cours de cette année cette nouvelle plate-forme a continué à donner toute satisfaction sur le plan de la disponibilité et de la réactivité des sites web. Les difficultés que nous avons rencontrées dans un premier temps avec la messagerie se sont nettement atténuées.

En revanche certaines fonctionnalités secondaires n'ont pas pu être pleinement rétablies (automatisation de la fermeture des comptes, désactivation des services des comptes fermés, affichage correct des volumes, facturation des dépassements). Sur ces différents points des avancées ont eu lieu mais la résolution complète des problèmes restent à réaliser en ce début 2016.

Si ces dysfonctionnements ont perduré, c'est parce que nous avons fait le choix de mettre la priorité sur le développement d'un module de gestion des noms de domaine (achat, renouvellement, transfert). Celui-ci a été plus long à réaliser qu'espéré, mais il est maintenant opérationnel.

Au cours de cette année 2015, le Directoire est resté composé de deux personnes (Matthieu Patout et Philippe Ladame). Sa charge de travail s'est trouvée alourdie, du fait de la mise en place de la gestion des noms de domaines qui, dans un premier temps a nécessité pas mal d'interventions manuelles. Son activité s'est poursuivie en lien avec Gervan Rottier-Ripoche (directeur d'Inulogic et membre du CS d'Ouvaton), notamment via des audio-conférences hebdomadaires.

Le Directoire a aussi participé à animer les réunions mensuelles (sessions Mumble) d'un groupe intitulé «projets» et qui regroupe les membres du Conseil de Surveillance qui le souhaitent et des coopératrices et coopérateurs volontaires qui désirent donner un coup de main. Les membres du groupe «projets», qui disposent aussi d'une liste de diffusion, ont eu l'occasion, au cours de l'année, d'échanger sur des questions comme la ré-écriture de la charte d'adhésion, l'amélioration des fonctionnalités d'OuvAdmin, les améliorations à apporter au site ouvaton.coop, les canaux possibles de communication ...).

II) Rapport financier

Au 31 décembre 2015, le **capital** est en légère hausse (de 116 176 € fin 2014 à 116 560 € fin 2015), constitué de 7285 parts. Au cours de l'exercice, nous avons remboursé 24 parts. En outre, 25 parts ont été données à Ouvaton. 73 parts ont été acquises pendant cette même période. Environ 470 titulaires de comptes n'avaient pas encore souscrit de parts sociales et n'étaient donc pas encore sociétaires.

Les produits d'exploitation (52.017 € contre 53.345 € en 2014) sont en baisse du fait que le nombre de comptes ouverts est resté faible (1.800 fin 2015, un chiffre identique à celui de fin 2014) et que les dépassements n'ont pas été facturés au cours de l'exercice.

Nos **charges d'exploitation** ont baissé (71.706 € contre 78.100 € en 2014) atteignant ce qui nous semble être un niveau incompressible.

Le **résultat d'exploitation** (- 19.689 €) est encore fortement négatif. Comme suggéré plus haut, il n'est pas dû à des dépenses excessives mais au fait que nos recettes sont demeurées notoirement insuffisantes.

La valeur de la **part**, dont le nominal est de 16 €, a donc baissé, passant de 6,21 € à fin 2014 à 3,54 € à fin 2015. C'est sur cette base qu'auront lieu les remboursements demandés par les coopérateurs en 2015.

Compte tenu que nos capitaux propres sont maintenant inférieurs à la moitié de notre capital social nous devons organiser une **AG extraordinaire** pour discuter la pertinence des mesures prises et envisagées pour la suite.

III) Rapport sur le fonctionnement et le contrôle interne

Au cours de l'année 2015, le dialogue entre Directoire et le Conseil de Surveillance – en bonne partie renouvelé – s'est un peu étendu au-delà des seuls échanges statutaires, par la mise en place des réunions «projets» chaque 2ème vendredi du mois. Les contrôles internes ont été possibles dans les conditions habituelles :

- **Communication** : la communication en direction des coopérateurs a pris une vitesse de croisière, avec l'envoi de 7 circulaires "Échos de la Coop" et avec l'amélioration régulière du site ouvaton.coop (notamment une adaptation aux appareils nomades). Le développement en interne d'un site de vote ligne pour nos Assemblées Générales à permis d'accroître sensiblement la participation.

- **Connaissance** : nous avons ajouté des outils dans OuvAdmin – visibles par les administrateurs uniquement – qui permettent de prendre connaissance, plus aisément, des différents éléments de gestion de la coopérative. La documentation qui décrit la plate-forme a été en partie mise à jour.

- **Transparence** : La plate-forme Agora, qui permet la mise en ligne, à destination des administrateurs, des documents comptables, a été régulièrement alimentée par le Directoire.

Les documents comptables préparatoires à la présente AG ont été présentés au CS le 7 mars 2016, en présence du Commissaire aux Comptes et n'ont pas fait l'objet d'objection. Validés par le Directoire ils ont été mis en ligne le 9 mars 2016 en <https://ouvaton.coop/Documents-comptables-2015>.

IV) Quelques orientations pour conclure :

Ouvaton a connu en 2007-2008 une période catastrophique, suivie d'années pénibles, puis laborieuses. En 2013 nous avons pris la décision de changer de plate-forme et d'infogérant. Le gros de l'opération a eu lieu en 2014 qui a permis de fournir enfin un service d'hébergement de sites vraiment digne de ce nom. Au cours de 2015, nous avons continué à adapter OuvAdmin et les autres services à la nouvelle plate-forme. Nous avons aussi lancé le développement de la gestion des noms de domaines sur Ouvaton.

Nous pensons disposer maintenant d'une solution d'hébergement pleinement satisfaisante. C'est une solution fiable (très grande disponibilité et accessibilité des sites), intégrée (noms de domaines, sites, messagerie, listes), coopérative (assistance efficace, outils en partage) et éthique (principes de maîtrise des consommations et de préservation des données).

Nous devons, bien entendu, poursuivre l'effort de mise à jour en continu de la plate-forme et de ses différents services (notamment celle des listes de diffusion pour lesquelles nous avons pris du retard). Nous devons aussi mieux documenter et faire connaître les outils qu'il est possible d'utiliser sur Ouvaton (OwnCloud, pads, sondages ...).

Mais ce qui sera décisif, en cette année 2016, c'est de réussir à gagner de nouveaux coopérateurs. En effet, le Directoire considère que nous ne pouvons absolument plus réduire nos coûts. C'est donc uniquement par l'augmentation du nombre de comptes actifs que nous pourrions atteindre l'équilibre nécessaire et dont nous sommes loin aujourd'hui.

Notre modèle de société coopérative à capital variable offre une certaine souplesse qui nous a permis de traverser des exercices déficitaires. Il nous faut maintenant déployer tous les efforts possibles pour faire venir les 500 coopérateurs supplémentaires qui manquent à Ouvaton pour trouver son équilibre.

Nous espérons que chacun/e aura à coeur, à son échelle et à sa manière, de participer aux efforts de recherche de nouveaux coopérateurs. Pour notre part, nous nous y consacrerons sans relâche.

Je vous remercie de votre attention, ainsi que du soutien que vous pourrez apporter à notre coopérative, par votre présence, bien sûr, mais aussi en participant à ces efforts de renforcement de la coopérative dont dépend le devenir d'Ouvaton.

À Guidel, le 09/03/2016

Philippe Ladame