

Coopérative SA à directoire et conseil de surveillance à capital variable

**Ouvaton**, Siège Social 16 bis rue d'Odessa 75014 PARIS

438 168 718 R.C.S. PARIS N° TVA FR 93438168718

[pilotage@ouvaton.coop](mailto:pilotage@ouvaton.coop)

<http://ouvaton.coop>

---

## Rapport de gestion relatif à l'exercice 2014

*Conçu par le Directoire, rédigé par Philippe Ladame (président du Directoire) et transmis au Conseil de Surveillance le 07/05/2015.*

### I) Rapport moral

Cette année 2014, dont nous faisons le bilan, aura été celle de l'installation sur notre nouvelle plate-forme mise en place dans le cadre d'un partenariat avec la société Inulogic, que dirige Gervan Rottier-Ripoche, qui est en outre membre du Conseil de Surveillance d'Ouvaton.

Très rapidement cette nouvelle plate-forme nous a donné toute satisfaction sur le plan de la disponibilité et de la réactivité des sites web, ce qui est notre coeur de métier.

En revanche nous avons connu des difficultés au niveau de la messagerie et il a fallu du temps et des efforts pour établir une réputation correcte qui permette des échanges normaux entre nos serveurs et certains autres.

Si, pour l'essentiel, les fonctions d'OuvAdmin ont été prises en charge immédiatement sur la nouvelle plate-forme, l'adaptation de certaines d'entre elles restent à effectuer au cours de l'année 2015.

Au cours de cette année 2014, le Directoire est resté composé de deux personnes (Matthieu Patout et Philippe Ladame) qui ont eu tout au long de l'année des relations suivies avec Gervan Rottier-Ripoche. L'habitude s'est prise d'audio-conférences environ bimensuelles de ces trois personnes qui sont venues s'ajouter aux contacts quasi quotidiens sur des listes de travail dédiées et sur l'application d'assistance.

Les contacts avec le Conseil de Surveillance sont intervenus principalement au moment où nous avons discuté le changement de l'offre de la plaque de base (changement des taux de TVA, intégration d'une base MySQL, forte augmentation des volumes) et, un peu plus tard, au moment de l'arrêt des comptes de l'année précédente. Cette année 2014, à nouveau, nous n'avons guère réussi à tisser une collaboration qui dépasse les obligations statutaires.

## II) Rapport financier

Au 31 décembre 2014, le **capital** est à peu près stable (de 116 080 € fin 2013 à 116 176 € fin 2014), constitué de 7261 parts. Au cours de l'exercice, nous avons remboursé 34 parts. En outre, 20 parts ont été données à Ouvaton. 60 parts ont été acquises pendant cette même période. Environ 450 titulaires de comptes n'avaient pas encore souscrit de parts sociales et n'étaient donc pas encore sociétaires.

**Les produits d'exploitation** (53.345 € contre 60.801 € en 2013) sont en baisse du fait de la poursuite de la baisse du nombre de comptes ouverts : de près de 5% par rapport à l'an dernier (1.800 fin 2014 contre 1.900 fin 2013), un nouveau plus bas niveau historique.

Nos **charges d'exploitation** ont augmenté (78.100 € contre 72.600 € en 2013).

Le **résultat d'exploitation** (- 22.000 €) est fortement négatif. Il intègre bien sûr une bonne part de l'investissement que nous avons fait pour mettre en place la nouvelle plate-forme. Mais il manifeste surtout de manière éclatante que nos recettes sont notoirement insuffisantes.

La valeur de la **part**, dont le nominal est de 16 €, a donc baissé, passant de 9,24 € à fin 2013 à 6,21 € à fin 2014. C'est sur cette base qu'auront lieu les remboursements demandés par les coopérateurs en 2014.

## III) Rapport sur le fonctionnement et le contrôle interne

Je le disais précédemment, le dialogue entre Directoire et Conseil de Surveillance s'est limité, en 2014, aux échanges statutaires. Les contrôles internes ont été possibles dans les conditions habituelles :

- **Communication** : l'effort de communication en direction des coopérateurs a été maintenu en 2014. Il s'est exprimé par l'envoi de 11 circulaires "Echos de la Coop". En outre nous avons poursuivi l'effort de mise à jour du site ouvaton.coop.

- **Connaissance** : l'effort a été poursuivi pour bien suivre l'évolution des mouvements financiers et d'inscriptions et désabonnements. Il nous reste toutefois à produire une documentation qui décrive la nouvelle plate-forme mise en place.

- **Transparence** : La plate-forme Agora, qui permet la mise en ligne, à destination des administrateurs, des documents comptables, a été régulièrement alimentée par le Directoire, notamment par la poursuite de la mise à disposition mensuelle des relevés de banques et des indicateurs statistiques.

Les documents comptables préparatoires à la présente AG ont été présentés au CS le mardi 7 avril 2015, en présence du Commissaire aux Comptes et n'ont pas fait l'objet d'objection. Validés par le Directoire ils ont été mis en ligne le 8 avril 2015 en <http://ouvaton.coop/Documents-comptables-2014>.

IV) Quelques orientations pour conclure :

En 2013 nous avons pris la décision de changer de plate-forme. Nous l'avons fait dans l'espoir de pouvoir offrir une solution d'hébergement satisfaisante, alors que, depuis la migration de 2007 (mise en place d'Ouvaton 3) nous n'avons jamais pu offrir la stabilité et la qualité nécessaires. Après la période catastrophique de 2007-2008, les choses se sont un peu améliorées, mais pas suffisamment pour recommander sereinement Ouvaton autour de nous.

L'année 2014 a été consacrée à faire tourner correctement l'ensemble des services d'Ouvaton 4 (web, ftp, mail, listes).

Notre travail en cette première moitié de l'année 2015 est de

- mettre à jour notre système de listes de diffusion (Sympa)
- achever l'adaptation d'OuvAdmin à la nouvelle plate-forme
- installer un nouveau service : la mise à disposition de noms de domaine

Lorsque ceci sera réalisé nous aurons une plate-forme et une offre dont nous pourrions être satisfaits et que nous pourrions recommander en toute confiance.

La deuxième moitié de l'année sera alors consacrée à gagner de nouveaux coopérateurs. En effet, le Directoire considère que c'est principalement par l'augmentation du nombre de comptes actifs que nous pourrions atteindre l'équilibre nécessaire et dont nous sommes loin aujourd'hui.

Notre modèle de société coopérative à capital variable offre une certaine souplesse qui permet de traverser des exercices déficitaires. Mais il est facile de comprendre que cela ne peut avoir qu'un temps. Il serait dommage, à l'heure où nous avons enfin une plate-forme qui donne satisfaction, de devoir mettre la clé sous la porte.

Nous continuerons de déployer tous les efforts possibles pour que la plate-forme tourne bien et que notre assistance aux utilisateurs soit de qualité. Nous espérons que de nombreux sociétaires auront à coeur, chacun/e à son échelle et à sa manière, de participer aux efforts de recherche de nouveaux coopérateurs. Notre objectif est d'avoir au moins 2.500 comptes actifs à l'horizon fin 2016.

Je vous remercie de votre attention, ainsi que du soutien que vous pourrez apporter à notre coopérative, par votre présence, bien sûr, mais aussi, si vous le pouvez, en participant aux projets d'Ouvaton.

À Guidel, le 7/05/2015

Philippe Ladame